



Balance Social

Vigencia 2014

Centro de
Pensamiento del
Gran Caribe

Centro de
Pensamiento
y Seguimiento a los
Diálogos de Paz

Artes:
patrimonio cultural
para el acuerdo
social

La misión de la
educación
universitaria

Seguridad
alimentaria y
desarrollo
rural

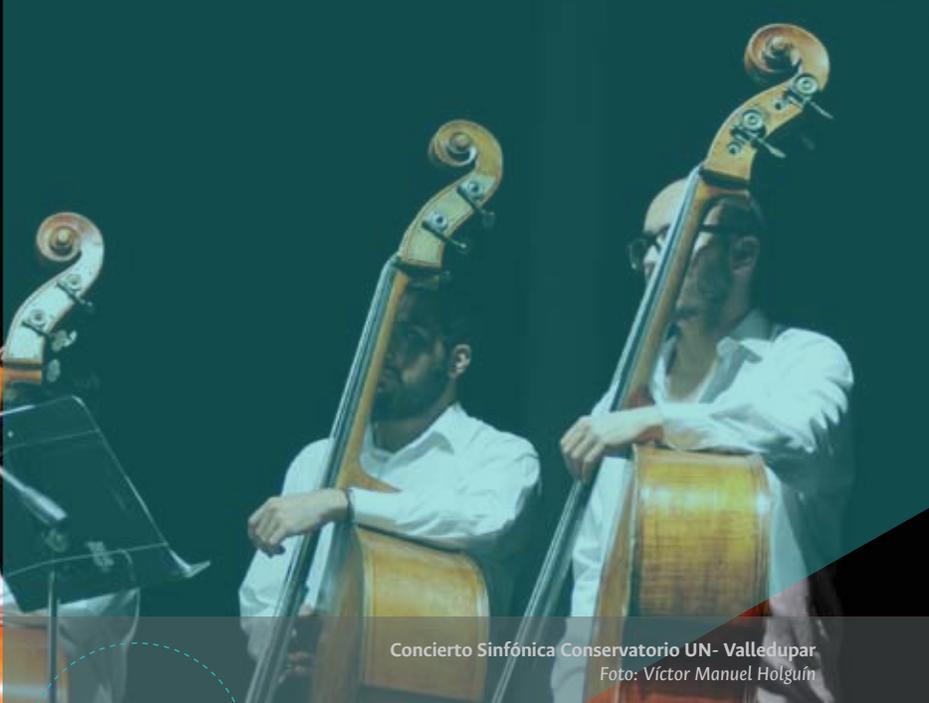
Cátedra Patiño
Restrepo:
políticas de
educación

Centros de
pensamiento
+
Política pública

Minería
responsable

Agua,
medioambiente y
calentamiento
global





Concierto Sinfónica Conservatorio UN- Valledupar
Foto: Víctor Manuel Holguín

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

IGNACIO MANTILLA PRADA
Rector

CATALINA RAMÍREZ GÓMEZ
Secretaria General

JORGE IVÁN BULA ESCOBAR
Vicerrector General

JUAN MANUEL TEJEIRO SARMIENTO
Vicerrector Académico

DOLLY MONTOYA CASTAÑO
Vicerrector de Investigación

GERARDO MEJÍA ALFARO
Gerente Nacional Financiero y Administrativo

MARÍA ANTONIETA SOLÓRZANO PALACIOS
Gerente Nacional de Unisalud

CARLOS MANUEL LLANO ALZATE
Jefe de Oficina Nacional de Control Interno

CARLOS ALBERTO GARZÓN GAITÁN
Director Nacional de Planeación y Estadística

JAIME FRANKY RODRÍGUEZ
Director Unidad de Medios de Comunicación
Unimedios

ALEXANDER CLAVIJO
Corrección de estilo

Coordinación, diseño y diagramación
Oficina de Proyectos Estratégicos
Unimedios

Foto portada
Muestra de robots - Sede Bogotá
Foto: Andrés Felipe Castaño

CONTENIDO

PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL 03

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Calidad Académica y Autonomía Responsable

1. Proyectar a la Universidad Nacional de Colombia para convertirla en la primera universidad de clase mundial, en el país. 04

2. Consolidar el liderazgo de la Universidad en el sistema de educación superior colombiano. 06

3. Dotar a la Universidad de una infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de su misión institucional. 10

4. Consolidar el Sistema de Bienestar Universitario para que facilite el desarrollo de actividades académicas en ambientes adecuados. 14

5. Mejorar la gestión administrativa y la cultura organizacional de la Universidad y establecer mecanismos de sostenibilidad financiera para lograr mayor efectividad en el cumplimiento de la misión institucional. 15

BALANCE DE GESTIÓN UNISALUD.....16

ASPECTOS A MEJORAR Y RETOS
EN LA UNIVERSIDAD18

P

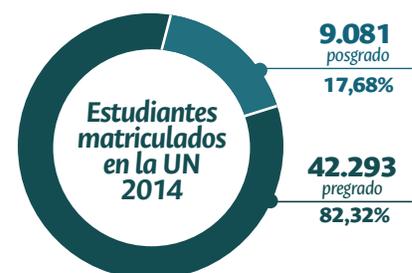
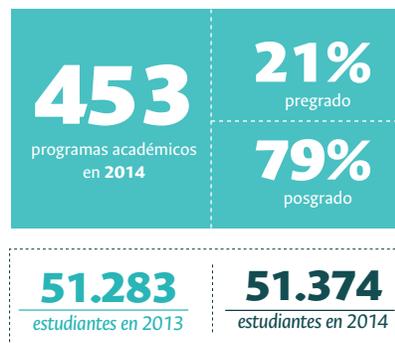
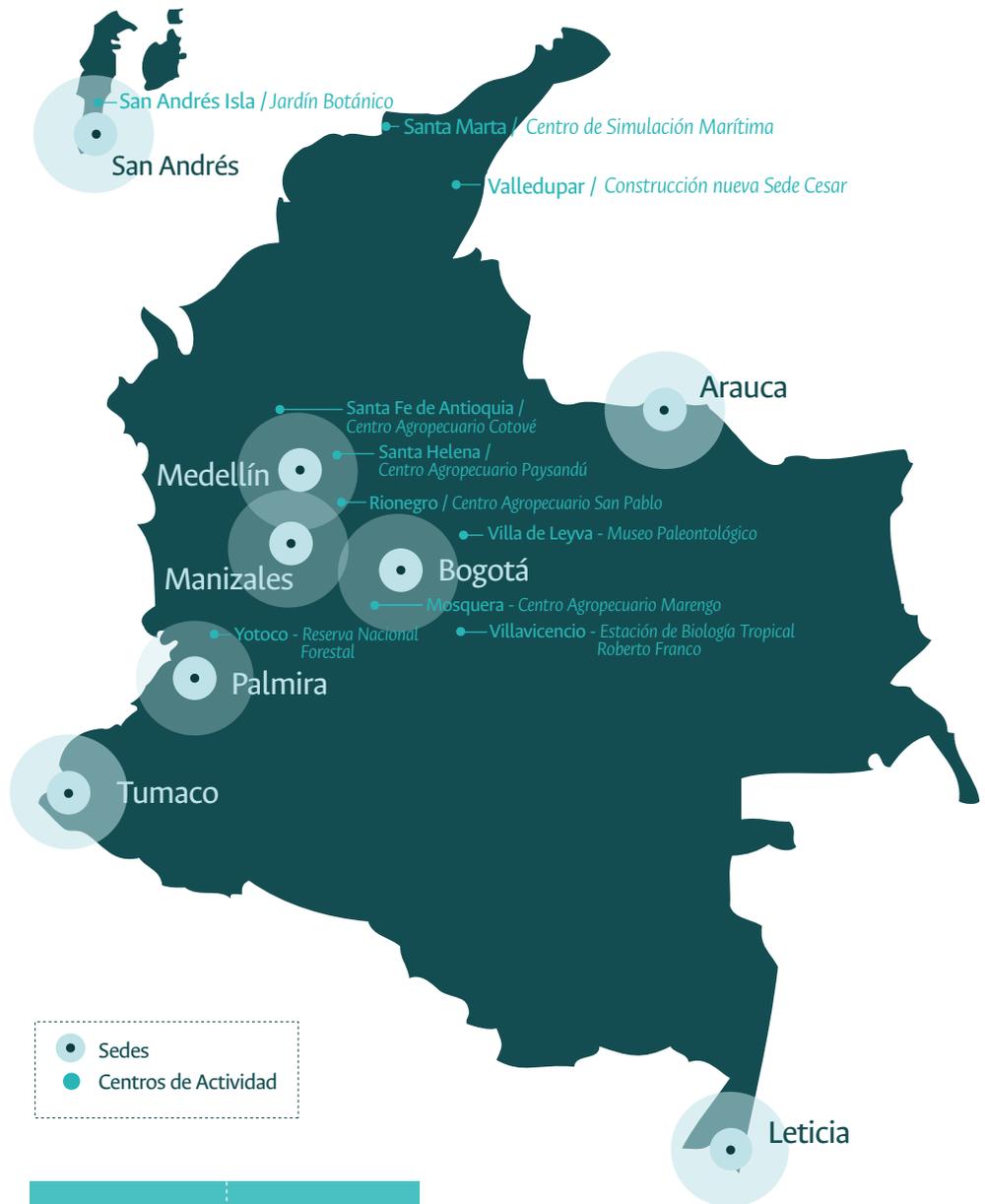
Presentación Institucional

La rendición pública de cuentas de la Universidad Nacional de Colombia correspondiente a la vigencia 2014 tiene varios componentes:

- **El Balance Social** de la Institución, un documento que busca explicitar el impacto logrado, como resultado de su ejercicio misional y de la gestión general de la organización.
- **La Audiencia Pública** y demás eventos e instrumentos relacionados y complementarios a ella, los cuales se desarrollan permanentemente a lo largo del año, propician un contacto directo entre la Dirección de la Universidad y los representantes de las partes interesadas.
- **Un folleto** que resume los principales logros e indicadores de la parte misional y de su soporte.
- **El sitio web** “Rendición de cuentas”, que está disponible permanentemente en la página principal del portal de la Universidad, identificado con el sello “La Universidad Nacional de Colombia Cuenta”.
- **La Agencia de Noticias** de Unimedios y **UN Periódico**, en la sección “30 días en la Universidad” y en otras identificadas con el sello.

El Balance Social incluye lo que la Universidad hace con sus talentos, capacidades y recursos, tanto de inversión como de funcionamiento. También presenta la evaluación del Plan de Acción, desplegado en los cinco objetivos estratégicos del Plan Global de Desarrollo “Calidad académica y autonomía responsable 2013-2015”, en los 14 programas y en los 143 proyectos de inversión que se ejecutan en todas las sedes. Dicho plan ha sido evaluado anualmente.

Presencia Nacional



1

Objetivo Estratégico 1

CALIDAD ACADÉMICA Y AUTONOMÍA RESPONSABLE

Proyectar a la Universidad Nacional de Colombia para convertirla en la primera universidad de clase mundial, en el país.

Rankings

La internacionalización se concibe como capital humano que se inserta en la comunidad académica internacional, capital relacional y convergencia de pares para hacer sinergias en la generación y circulación del conocimiento y la cultura universal.

- Datos para 2014
- Datos para 2013
- Datos para 2012
- * Iberoamérica

	NACIONAL	LATINOAMÉRICA	MUNDIAL
SCImago Institutions Rank	1	22	645
	1	23	673
	1	19	747
SCImago Institutions Rank Iberoamérica	1	18	38*
	1	19	41*
	1	22	47*
Ranking Web of World Universities Webometrics	1	14	473
	1	17	479
	-	-	-
QS World Universities Rankings	2	14	316
	2	9	325
	-	12	381
Ranking Mundial de Repositorios Web	-	5	87
	-	5	94
	-	7	136
Ranking Ambiental UI Greenmetric	-	-	107
	-	-	84
	-	-	65

Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Informe de Gestión 2014.

Movilidad Estudiantil

Estudiantes de la Universidad Nacional de Colombia que realizaron actividades académicas en otras instituciones.



Estudiantes de otras instituciones que fueron recibidos para realizar distintas actividades académicas.





Exposición Selva Cosmopolítica - Sede Bogotá
Foto: Catalina Torres

Convenios Internacionales



Principales Logros

- En el programa Proyección Nacional e Internacional de la Universidad Nacional de Colombia, se desarrolló la primera etapa del proyecto Visión 2034, con la elaboración de documentos académicos expertos en temas de educación superior, que están siendo editados en tres volúmenes.

Estos textos constituyen el insumo para la segunda etapa del proyecto, que se desarrollará durante la vigencia 2015.

- Se organizó el Seminario Internacional "La Universidad Nacional de Colombia se proyecta a 20 años" y el Primer Encuentro Nacional Legados UN 2017.

- Los centros de pensamiento constituyen un nuevo tejido social, son la continuación del

trabajo de las Agendas del Conocimiento, para crear nuevas sinergias y fomentar el trabajo interdisciplinario.

- En cuanto al posicionamiento de la Universidad a nivel nacional e internacional, se siguen ampliando las relaciones formales con pares académicos, quienes han impactado directamente la movilidad de estudiantes y profesores investigadores y van abriendo camino a alianzas estratégicas duraderas.

- Se destaca la alianza que se está formalizando con el Instituto Max Planck de Alemania, para crear en Colombia grupos de esta institución, junto con Colciencias y la Universidad de Antioquia.

- Durante 2014 hubo una movilidad entrante de 403 docentes: 191 nacionales y 212 internacionales.

- La Universidad Nacional de Colombia está en el 5% de las mejores Universidades del Mundo, según Latín América & Iberia QS Intelligence Unit, lo cual demuestra una mejora en las evaluaciones.

2

Objetivo Estratégico 2

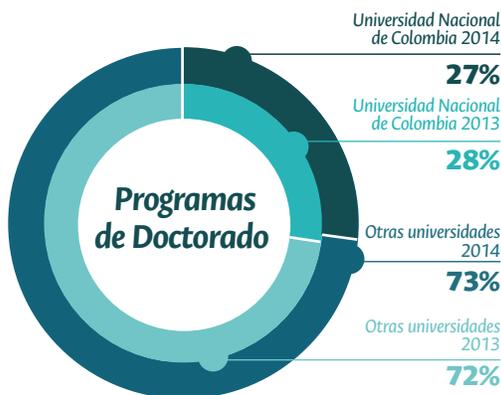
CALIDAD ACADÉMICA Y AUTONOMÍA RESPONSABLE

Consolidar el liderazgo de la Universidad en el sistema de educación superior colombiano.



Investigación Arqueológica - Villa de Leyva
Foto: Andrés Felipe Castaño

La Universidad en el Sistema de Educación Superior



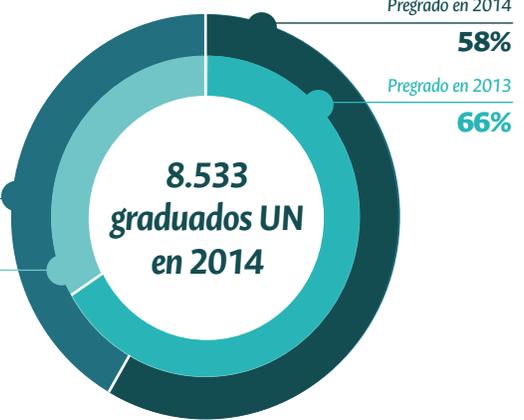


100%

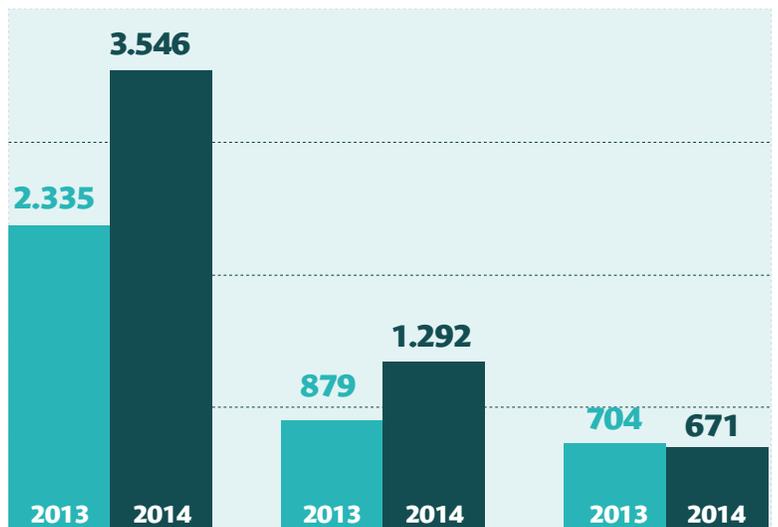
de los programas de pregrado cuentan con **acreditación de alta calidad.**

10 años

de acreditación institucional de alta calidad, máximo período otorgado a una institución de educación superior.



Variación porcentual de graduados en la Universidad Nacional de Colombia



Beneficiarios de los programas de admisión especial PAES y PEAMA.

Matriculados por el programa de admisión académica PEAMA.

Matriculados en programas de posgrado en convenio con otras universidades del país.

6.314

estudiantes de maestría para el 2014,
331 más que en el 2013.

86%

de los estudiantes de pregrado pertenecen
a estratos 1, 2 y 3, para el 2014.

5.910

estudiantes de pregrado fueron evaluados en
los 5 módulos de competencias genéricas
de las pruebas Saber Pro en 2014.

Nivel de formación de la PLANTA DOCENTE

44%

de doctorado

44%

de maestría

129

profesores en formación

123

en formación
de doctorado

6

en formación
de maestría

Programas Académicos

94 de pregrado

101 de especialización

40 de especialidad

160 de maestría

58 de doctorado

12

nuevos programas de posgrado
en 2014

11

programas de posgrado obtuvieron
acreditación de alta calidad
en 2014

129

2013

163

2014

Libros producidos
por el Sello
Editorial UN

43

2013

46

2014

Revistas científicas
indexadas en ISBN
Publindex

1^{er} puesto

Ranking Nacional U-Sapiens en 2014

28%

de los grupos de investigación **Categoría A1**,
en el país, pertenecían a la UN para 2013.

* La convocatoria 693 para el reconocimiento y medición
de grupos de investigación, cerrada el 20 de febrero,
publicará los resultados definitivos el 20 de abril
de 2015.



La UN tiene
971
GRUPOS
DE INVESTIGACIÓN

544
reconocidos por
Colciencias

444
categorizados por
Colciencias

44,5%
para la UN

314 becas



Actividades de Extensión 2014

45.272

asistentes a actividades de educación
continua y permanente

373

entidades externas vinculadas a la
función de extensión

64

proyectos de extensión solidaria
y social

32

beneficiarios
convocatoria
Colciencias
"Es tiempo de volver
2014".

21

Sede Bogotá

9

Sede Medellín

1

Sede Manizales

1

Sede Palmira

Semilleros	295 proyectos	\$1.535 millones	1.291 estudiantes vinculados
Jóvenes Investigadores	197 jóvenes investigadores	\$ 1.310 millones	
Iniciación en Investigación	122 proyectos	\$395 millones	139 estudiantes vinculados
I & D	217 proyectos	\$3.747 millones	372 estudiantes vinculados
Cultura e Innovación	23 proyectos	\$509 millones	
Propiedad Intelectual	6 patentes internacionales	17 patentes nacionales	14 patentes en trámite
Internacionalización	511 apoyos para movilidad	\$2.130 millones	6 cursos para escuela de internacionalización \$126 millones
			117 artículos de investigación en inglés \$104 millones

Principales Logros

En el programa de consolidar el liderazgo de la Universidad en el sistema de educación superior colombiano los avances también son significativos:

- Desde 2008 hasta la fecha, solamente de trece municipios de Colombia ningún joven ha aspirado a la Universidad Nacional de Colombia.

- En el desarrollo regional, nuestras sedes se han ido convirtiendo en punto de convergencia de capacidades regionales y nacionales en ciencia y tecnología. También se han transformado en referentes culturales y sociales para mejorar la calidad de vida de la población y ser factores de esperanza en las zonas apartadas del país. La Universidad emprendió una nueva fase de consolidación en Tumaco, sede que será la punta de lanza para crear y fortalecer nuestra presencia en el Pacífico colombiano.

3

Objetivo Estratégico 3

CALIDAD ACADÉMICA Y AUTONOMÍA RESPONSABLE

Dotar a la Universidad de una infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de su misión institucional.



Edificio de Enfermería - Sede Bogotá
Render

Sede Bogotá

CONSTRUCCIONES

Académicas y de Investigación

Edificio Archivo Central e Histórico:

Área construida: 2.625 m².

Capacidad almacenamiento: 15.000 m lineales de archivo.

Hospital Universitario Nacional:

Intervención física del edificio y apertura de la fase I. Se dio inicio a la etapa de pre-construcción, con un avance del 78%, a diciembre del 2014.

Edificio 401 Julio Garavito Armero:

Restauración y reforzamiento del edificio de la Facultad de Ingeniería.

Inversión: \$10.000 millones, de los cuales el 23% se obtuvo de los aportes de egresados, en dinero, trabajo y materiales.

Edificio de Enfermería:

Inversión aprox. para 2014: \$7.849 millones.

Área construida: 6.885,51 m².

Capacidad aproximada: 1.500 estudiantes.

Bienestar

Estaciones Biosaludables:

Construcción de 2 estaciones biosaludables en el campus, para la práctica de ejercicio físico.

Dotación: 14 máquinas y 2 bebedores de agua.

Comedor Central:

Intervención del comedor central en el campus.

Civiles

Andenes:

Construcción de andenes perimetrales y remodelación de las aceras del anillo vial.

Área construida: 1.500 m lineales.

ESTUDIOS, DISEÑOS, LICENCIAS

- Terminación de los diseños del Edificio de Posgrados de la Facultad de Ciencias Económicas y la de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales.

- Diseños de anteproyecto arquitectónico para la nueva sede principal de la Facultad de Artes.

- Diseño de un área aproximada de 1.300 m², para la plazoleta del Edificio Manuel Ancizar y la del edificio 407 de Posgrados.

- Estudio de suelos y vulnerabilidad sísmica para el reforzamiento, la recuperación y adecuación funcional del conjunto de edificaciones del colegio IPARM, que cuenta con aproximadamente 3400 m² de área.

- Diseño arquitectónico del Centro de Historia Natural de Villa De Leyva.

- Diseño arquitectónico y coordinación técnica del proyecto "Traslado de la estación tropical Roberto Franco".

- Estudios y diseños del proyecto de la Concha Acústica, Edificio 761, un área aproximada de 8.000 m².

- Contratación y ejecución de los estudios técnicos para el diseño estructural de las obras nuevas, correspondientes a 4.000 m² del proyecto Edificio Uriel Gutiérrez.

- Diseños arquitectónicos para la plazoleta IPARM.

Sede Medellín

CONSTRUCCIONES

Bienestar

Edificio El Ágora:

Construcción del edificio de Bienestar Universitario y de cafeterías.

Estación Universidad Nacional:

Aprobación de la estación de la línea C del Metro de Medellín.

Civiles

Iluminación:

Cambio del sistema de iluminación del Polideportivo.

Parqueaderos:

Adecuaciones físicas para el parqueadero de motos (Bloque 14).

ADECUACIONES

- Intervención de la fachada sur del Bloque 11.

- Cambio de los domos de la cubierta del Bloque 24.

- Adecuación del Laboratorio de Fotografía.

- Adecuación física del Laboratorio de Física de Suelos.

- Adecuaciones físicas de las aulas en el Bloque 12.

ESTUDIOS, DISEÑOS, LICENCIAS

- Inclusión del concepto de "Distrito educativo", en el nuevo POT de Medellín. Diseño de los lineamientos estratégicos para el modelo de planificación de dicho distrito.



Sede Amazonía

CONSTRUCCIONES

Académicas y de Investigación

Laboratorio de Medios Audiovisuales, Comunicación y Prensa:

Área construida: 88 m².

Aulas TIC:

Construcción de 2 aulas para atender a la totalidad de estudiantes.

Área construida: 68 m².

ADECUACIONES

- Adecuación de la infraestructura física de las áreas académicas, administrativas y de bienestar, con miras a mejorar las condiciones de los espacios en términos de habitabilidad y ahorro de energía, con la instalación de aires acondicionados.

- Adecuación del área de bienestar en fachadas de 563 m², y áreas interiores, que permite un ambiente apropiado para la comunidad universitaria.

- Mejoramiento e iluminación de 380 m² en pisos de la pérgola, que mejora la circulación y permite un nuevo aprovechamiento por parte de los estudiantes.

Sede Manizales

CONSTRUCCIONES

Académicas y de investigación

Bloque W:

Construcción de la primera etapa en el Campus la Nubia.

Adelanto: obras de cimentación, estructuras en concreto, estructura de cubierta y cubierta del edificio, además de obras correspondientes a la segunda etapa, que abarca la instalación de morteros de piso en el primer nivel y la construcción de antepechos y cerramientos en concreto.

Área intervenida: 4.200 m².

Culminación de la obra: mediados del 2015.

Bloque L:

Construcción de la red de vapor y condensados para el Edificio de Laboratorios de Química e Ingeniería Química, ubicado en el Campus la Nubia.

ADECUACIONES

- Modernización de las subestaciones eléctricas del Bloque U (Biblioteca) y del Bloque P.

- Construcción de un alimentador de emergencia para el Bloque R (Auditorio), que permite contar

con un respaldo de electricidad en caso de una ausencia en el servicio eléctrico.

- Automatización de la iluminación de los baños de la Sede, con el objeto de aumentar la eficiencia en el consumo de electricidad.

ESTUDIOS, DISEÑOS, LICENCIAS

- Diseño arquitectónico del Bloque S, proyecto con un área de afectación de 10.350 m², que logra integrar el Edificio Diente Sierra (Bloque V) y la plazoleta de la Biblioteca, así como el Bloque P y el espacio público del campus.

- Estudio de vulnerabilidad y reforzamiento estructural del Bloque H, para acondicionamiento a la norma sismorresistente NSR10.

- Diseños prioritarios de accesibilidad en el campus Palogrande.

- Estudios y diseños de espacio público en el campus Palogrande:

- Remodelación de la plazoleta de acceso principal al campus.

- Construcción del parqueadero de motocicletas.

- Construcción de una cubierta y adecuación de la terraza del edificio de Residencias Universitarias (Bloque G).

Sede Caribe

ADECUACIONES

- Adecuación de la fachada del segundo piso del Edificio de Aulas, contiguo al Jardín Botánico:
- Acondicionamiento de mecanismos de control de la iluminación.
- Desmonte y adecuación del alero del cielo falso, que se encuentra en malas condiciones.
- Adecuación de la estructura metálica y parte de la dotación de los puestos de trabajo requeridos en el espacio de las aulas nuevas.

Sede Palmira

ADECUACIONES

- Se concluyó la actualización de las redes eléctricas, de voz y datos del Edificio Ciro Molina Garcés, con lo que se ofrece a todos los laboratorios del edificio, la opción de instalar nuevos equipos para los procesos de formación e investigación.
- Se contrató la recuperación y el mejoramiento del Sistema de Aguas Residuales de la Granja Mario Gonzales Aranda, y del biodigestor que recibe las excretas de los animales para producción de gas.

ESTUDIOS, DISEÑOS, LICENCIAS

El Consejo de Sede avaló la adquisición de un lote contiguo a la Universidad Nacional, con una extensión de 24.602 m², con el objeto de contar con un área adicional para posibilitar el desarrollo físico de la Sede.

Se entregó la versión final del estudio de actualización del Plan de Ordenamiento Académico Físico de la Sede.

Sede Orinoquía

CONSTRUCCIONES

Académicas y de Investigación

Laboratorio de Química:

Construcción del Laboratorio de Química

Bienestar

Cafetería central

Construcción de la cafetería central

ADECUACIONES

- Reacondición y ampliación de la subestación eléctrica.
- Adecuación y mantenimiento del Laboratorio de Aguas.
- Adecuación de un área para el personal de servicios generales.

Sede Tumaco

CONSTRUCCIONES

Académicas y de Investigación

Centro de Estudios del Pacífico:

Finalización de la obra e inauguración del primer edificio de la Sede Tumaco.

Inversión: \$200 millones, otorgados a través de un convenio de cooperación interinstitucional entre la Embajada de Japón y la Alcaldía de Tumaco. Adicionalmente, se entregaron \$750 millones por parte de la Universidad.

Gestión

Sistema de manejo integral de aguas:

Implementación del sistema que permite llevar agua potable a la comunidad universitaria con alta calidad sanitaria, el cual cuenta con:

- Pozo profundo para la captación de agua.
- Planta de tratamiento de agua potable.
- Tanques de almacenamiento de agua potable y para una red contra incendios, junto con su sala de motores.
- Sistemas de conexiones hidráulicas y eléctricas.
- Planta de tratamiento de aguas residuales.

Inversión: \$952,8 millones otorgados a través de un convenio interadministrativo entre APC-Colombia y la Universidad Nacional de Colombia, la cual aportó \$200 millones más.

Sistema de captación y manejo de aguas residuales:

Implementación del sistema que constituye un avance fundamental para el desarrollo de las fases de construcción y operación del campus, dadas las condiciones de infraestructura de la región.



ESTUDIOS, DISEÑOS, LICENCIAS

- Diseño del campus de la Sede Tumaco, que se desarrolló con recursos del Gobierno Holandés (953,7 millones) a través de la Convocatoria ORIO, con recursos del Sistema General de Regalías, Gobernación de Nariño (1.200 millones), y con recursos de inversión de la Universidad (50 millones).

Sede Cesar

CONSTRUCCIONES

Académicas y de Investigación

Sede de la Universidad:

La construcción de la Sede en el municipio de La Paz inició el 23 de agosto de 2013 y se encuentra a cargo de la Unión Temporal Unival Cesar, conformada por las empresas J.V. Ingeniería LTDA, Vera Construcción sucursal Colombia y Benjamín Tomás Herrera Amaya, adjudicada mediante proceso licitatorio realizado por la Gobernación del Cesar.

Área construida contemplada por el proyecto:

10.000 m², desarrollados en una extensión de 70.000 m².

Arquitectura Empresarial DNTIC

Se estructuró el modelo de operación para la DNTIC, tomando como referente el marco de trabajo TOGAF, para la adopción de la arquitectura empresarial como herramienta estratégica que atienda necesidades institucionales de forma disciplinada y estructurada, y enfrente los retos de la Universidad en materia de TIC.

APUESTA DIGITAL - UNIMEDIOS

El trabajo en Unimedios se orientó a dar soporte institucional de carácter nacional y corporativo a la comunicación, a crear condiciones que permitieran la migración gradual a la comunicación digital y a mantener un vínculo estrecho con los temas estratégicos para la nación.

En el primer campo, se fortaleció la participación de las sedes en la junta directiva, se creó el comité nacional de medios y se instalaron las oficinas de enlace en las sedes. Además, se concretaron directrices y guías para la comunicación corporativa y se presentó la propuesta para la política de comunicaciones de la Universidad.

En el segundo, se rediseñó la página web como soporte para la migración a la comunicación digital, se desarrolló el sistema de cartelera digital, para apoyar la comunicación interna en las sedes; la primera aplicación para dispositivos móviles de la Universidad -llamada Circular-; y la plataforma Metacampus, para la divulgación de la actividad científica y cultural en la web.

En el tercero, se rediseñó UN Periódico, cuya circulación mensual fue de 232.389 ejemplares. Se realizaron 12 "Debates UN" y tres ediciones de *Claves para el debate público*,

tituladas "Educación superior: una reforma inaplazable", "Orinoquia: entre la ambición y las promesas" y "Lo que está en juego en la educación superior: disensos y consensos sobre el Acuerdo 2034". Asimismo, se apoyaron 4 foros del Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz.

UN Radio se consolidó como el primer medio universitario utilizado por los líderes de opinión para informarse en Bogotá, según Cifras & Conceptos S.A. Adicionalmente, el programa UN Análisis recibió el VI Premio Nacional al Periodismo Agropecuario, en la categoría Radio por la Sociedad de Agricultores de Colombia.

Canal Prisma TV realizó 15 series originales (173 capítulos) de pensamiento y seguimiento a los diálogos de paz y recibió el Premio Español Viodeomed, a la divulgación científica, con el programa Estación Salud.

La Universidad Nacional de Colombia tuvo 19.349 menciones (5.934 en prensa, 11.452 en internet, 1.110 en radio y 853 en televisión).



4

Objetivo Estratégico 4

CALIDAD ACADÉMICA Y AUTONOMÍA RESPONSABLE

Consolidar el Sistema de Bienestar Universitario para que facilite el desarrollo de actividades académicas en ambientes adecuados.



Estación Biosaludable - Sede Bogotá
Foto: Catalina Torres

Cifras Globales 2014

25.738

Acompañamiento integral

63.250

Salud

115.756
usuarios de los
programas de
Bienestar por áreas

8.128

Cultura

18.640

Deportes

8,7%

del presupuesto de funcionamiento se ejecutó en acciones de Bienestar Universitario en **2014**.

564

becas otorgadas a través del sistema de Becas en **2014**.

3.567

apoyos gestionados para estudiantes de pregrado en **2014**, 59,7% más que en **2013**.

7.670

apoyos socioeconómicos entregados a estudiantes de pregrado de las diferentes sedes en **2014**, 24,4% más que en **2013**.

5

Objetivo Estratégico 5

CALIDAD ACADÉMICA Y AUTONOMÍA RESPONSABLE

Mejorar la gestión administrativa y la cultura organizacional de la Universidad y establecer mecanismos de sostenibilidad financiera para lograr mayor efectividad en el cumplimiento de la misión institucional.



Sede Tumaco

Foto: Víctor Manuel Holguín

Principales Logros

En la gestión de nuevas fuentes de financiamiento y optimización del gasto, el aspecto más relevante es el inicio del recaudo de los recursos generados por la “Ley de estampilla pro Universidad Nacional de Colombia y demás universidades estatales de Colombia”. Dicho recaudo, como en todas las experiencias de estampillas, genera rechazo, demandas y evasión, en una primera fase, pero se va estabilizando a medida que se van ganando demandas y se desarrollan acciones persuasivas y coercitivas por parte de las autoridades estatales responsables, en este caso el MEN y el Ministerio de Hacienda. Si bien el recaudo real, en este primer año, está por debajo de lo estimado, se espera que al final del 2015 se pueda establecer una cifra más real y cercana a nuestras expectativas, pues a diciembre 31 de 2014 la Universidad no había recibido recursos de esta fuente.

En cuanto a la gestión general, se ejecutó la nueva senda salarial para los trabajadores administrativos, que, aunque significó un gran esfuerzo económico para la Universidad, tiene un impacto positivo en el aplanamiento y simplificación de la organización (reducción de niveles) y en el mejoramiento de la calidad de vida de los trabajadores.

Para la racionalidad del gasto, se aprobó y puso en operación el régimen financiero y, como parte de este, se puso en operación el Comité Nacional Financiero y se actualizó y socializó el estudio de costos de la Universidad, cuyos resultados se están usando tanto para la gestión externa de recursos como para la toma de decisiones internas. La Universidad también participó en la comisión de sostenibilidad de la educación superior del CESU, donde hizo importantes aportes en el tema de lo público y en lo que debería caracterizar un modelo de financiación que asegure la sostenibilidad de las universidades, específicamente de la Universidad Nacional de Colombia. En relación con esto último, se está desarrollando con el nuevo equipo del Ministerio de Educación un trabajo técnico detallado sobre lo presupuestal y financiero de la Universidad Nacional de Colombia, con miras a resolver el tema del déficit.

En este logro, se creó la Oficina Nacional de Estadística, como parte de la Dirección Nacional de Planeación y Estadística, que se encuentra en la etapa de formulación de su primer plan estadístico, trabajando bajo el modelo matricial. Se ejecutó el primer plan anual anticorrupción y se reenforzó

completamente la rendición pública de cuentas, para convertirla en un proceso continuo con el acuerdo del CSU 139 de 2014. Además, se está estructurando una nueva propuesta de régimen de planeación que incorpora el análisis prospectivo y la planeación de largo plazo, aspectos que fueron señalados como debilidades en la acreditación institucional.

La Gerencia Nacional Financiera y Administrativa actualizó también la Memoria Financiera, que compila la información de diez años.

U

Balance de Gestión Unisalud

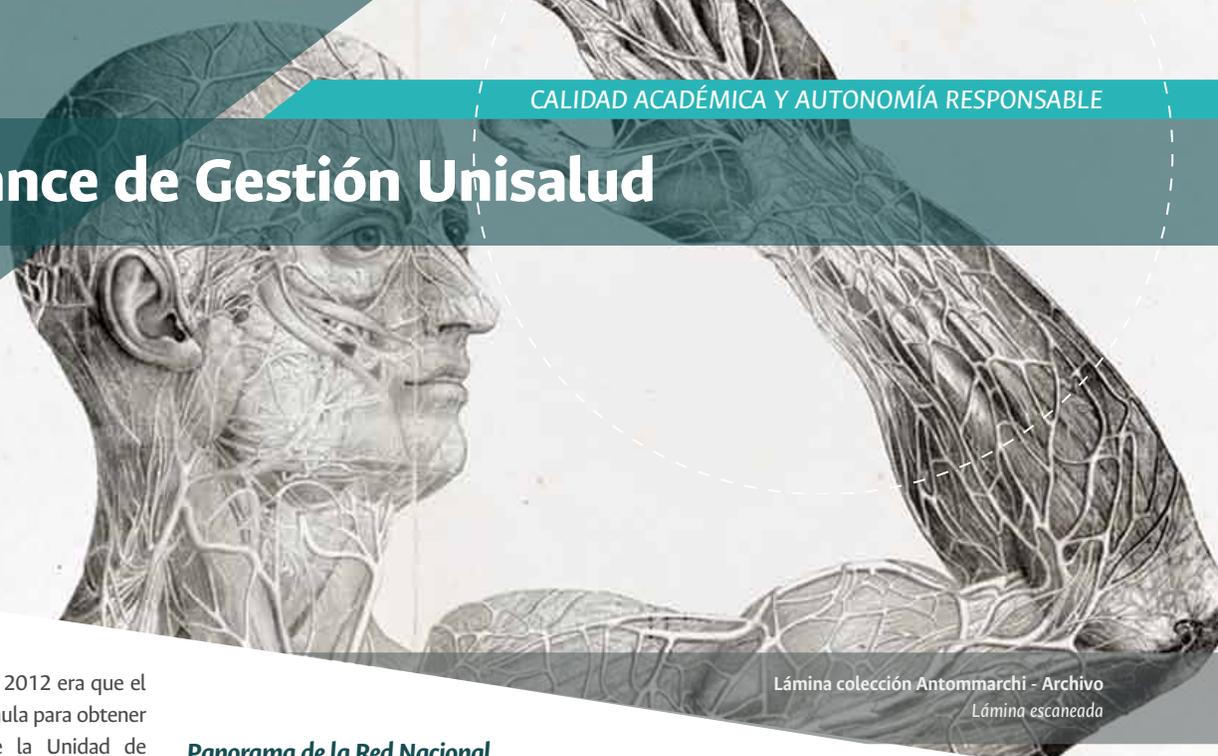
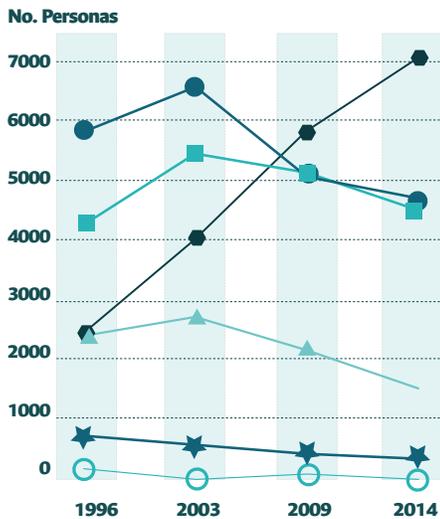
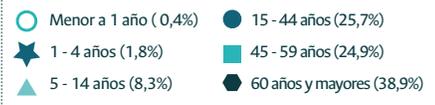


Lámina colección Antommarchi - Archivo
Lámina escaneada

El reto de nuestro servicio en el 2012 era que el equipo de trabajo hallara la fórmula para obtener la sostenibilidad financiera de la Unidad de Servicios de Salud de la Universidad Nacional de Colombia más allá del 2015, sin afectar la calidad del servicio para nuestros afiliados. Por ello, los mayores esfuerzos se encaminaron en ese sentido.

En lo referente al objetivo estratégico de **Gestión del Aseguramiento y la Prestación**, se mejoró el manejo contractual, que evitó el cierre de servicios por falta de contrato. Se fortaleció el modelo basado en la promoción de la salud y la prevención del riesgo. Se buscaron fórmulas para atraer a los afiliados e involucrarlos en el trabajo de la medicina preventiva.

Evolución de la población de UNISALUD 1996 - 2014 por ciclo vital



Panorama de la Red Nacional de Prestadores

	Usuarios	Municipios residencia	Red de prestadores
Sede Bogotá	11819	36	109
Sede Manizales	1459	17	32
Sede Medellín	3887	23	37
Sede Palmira	1005	20	45
TOTAL	18170	96	223

Aumento del **20%**

en actividades del modelo de salud, desde la perspectiva de la gestión de la prevención del riesgo.

55.552
en 2013.

66.678
en 2014.

87%

de satisfacción con el asegurador

95%

de satisfacción con los servicios de las IPS propias

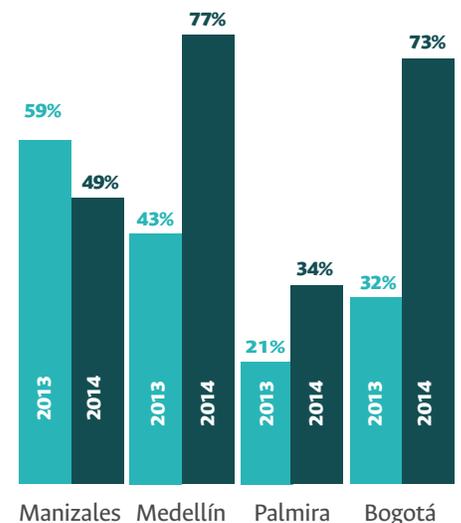
Resultado Indicador de Oportunidad Comité Técnico-Científico



Oportunidad de Respuesta

Año	2010	2011	2012	2013	2014
Días	6,3	7,5	5,8	5,9	5,1

Capacidad instalada para promoción y prevención por sede

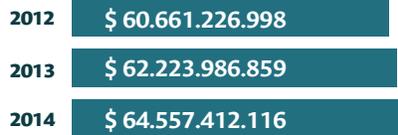




Investigación con células madre para reconstrucción de tejidos óseos - Sede Bogotá
Foto: Andrés Felipe Castaño



Excedente financiero nacional



Fuente: SGF - QUIPU

Para finalizar, en el objetivo estratégico de la **Gestión de la Mejora** se consolidó la cultura del autocontrol y la estandarización de metodologías y herramientas de calidad dentro de los equipos de trabajo de cada sede, buscando impactar en la atención en salud para la Satisfacción del Usuario.

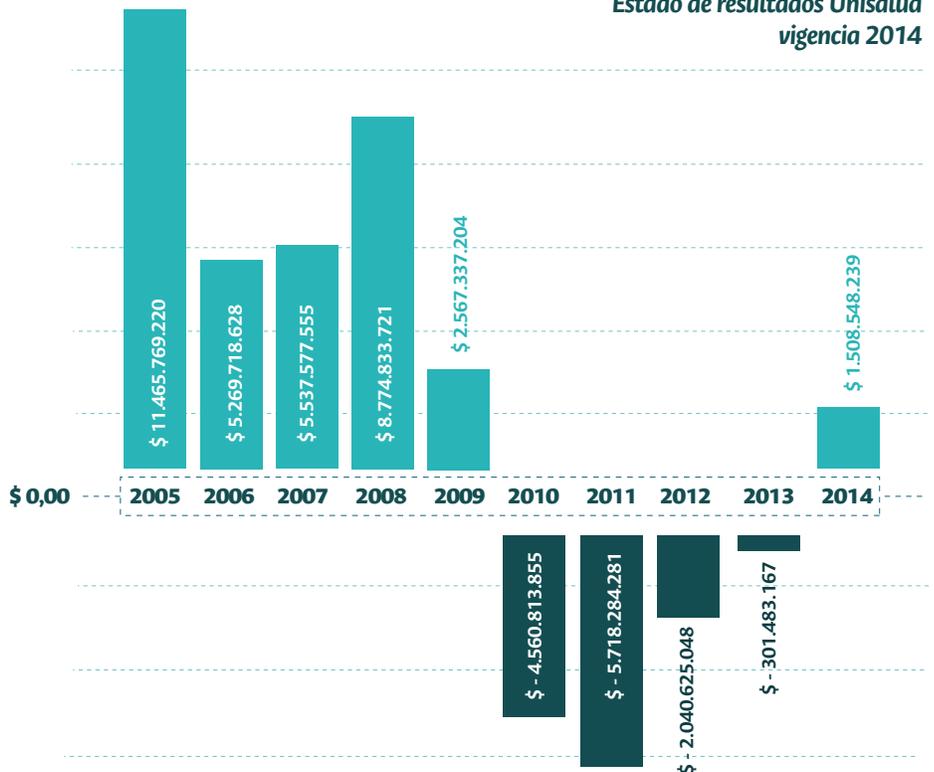
Con respecto al objetivo estratégico de la **Gestión Administrativa y Financiera**, se estandarizaron procesos minimizando el desgaste administrativo. Se optimizó el uso de los recursos y se mejoró el ahorro de la Unidad, con el objetivo de contar con ellos para atender el gasto en aumento, debido a la carga de enfermedad derivada de tener afiliada una población con edad superior a los 60 años.

Tendencia de ingreso vs. gasto y excedentes financieros de Unisalud



■ Ingreso ■ Gastos Fuente: SGF - QUIPU

Estado de resultados Unisalud vigencia 2014



A

Aspectos a mejorar y retos en la universidad



Exposición Ciudad Blanca - Sede Bogotá

Foto: Andrés Felipe Castaño

Como resultado de la evaluación realizada, se reafirman con más detalle las acciones necesarias para mejorar, entre las cuales se destacan:

1. Asegurar la ampliación y continuidad de los centros de pensamiento como forma de consolidar las redes de generación y difusión del conocimiento y su institucionalidad. Esto con miras a consolidar el liderazgo nacional en investigación y en la solución de los problemas estructurales de la sociedad colombiana.
2. Poner en operación todos los servicios del Hospital Universitario Fase I e iniciar los estudios y diseños detallados de la Fase II.
3. Precisar los diseños curriculares y los modelos de operación en las sedes de Tumaco y La Paz (Valledupar) así como los ajustes que se requieran en el PEAMA para posicionarlo como una estrategia efectiva para crecer y promover la equidad.
4. Mejorar la calidad de nuestra producción científica, ser más selectivos en las revistas a las cuales aplicamos, hacer más cooperación internacional, mejorar el impacto de esas investigaciones y avanzar en la validación de la metodología de evaluación del impacto de la investigación y la creación artística y cultural de Universidad.
5. Dado que en la actualidad solo el 34% de los matriculados en la Universidad tienen puntaje del Sisbén, deberán emprenderse campañas en cooperación con el Departamento Nacional de Planeación, para que ningún joven en condición de vulnerabilidad quede excluido de las políticas de subsidio estatales.
6. Acompañar las acciones persuasivas y coercitivas que ha emprendido el MEN para aumentar el recaudo de la Estampilla Pro Universidad Nacional y demás Universidades Estatales.
7. Ser más propositivos en los organismos colegiados de dirección del sistema de educación superior, como el CESU, el CNA y el Conases, y en las asociaciones y alianzas entre universidades nacionales como el G10, el SUE y Ascun. Se sugiere crear un equipo interno de primer nivel organizacional para atender estos asuntos de política educativa.
8. Dentro de los aspectos a mejorar en internacionalización, se resalta la simplificación de los procesos de aplicación y aprobación de solicitudes de movilidad, el aumento sostenido en el número de solicitudes y la apertura de nuevas opciones en cuanto a destinos y modalidades de financiación. Así mismo, se destaca la optimización del registro y reporte de la información.
9. Desarrollar más sinergias y un enfoque interdisciplinario en los posgrados de la Universidad y simplificar su gestión administrativa.
10. Centrar el proceso de selección de aspirantes a doctorados en los directores de tesis.
11. Resolver los inconvenientes académicos que no facilitan la doble titulación.
12. Mejorar la planeación del Sistema Nacional de Laboratorios, los perfiles profesionales del personal, el mantenimiento y la calibración de los equipos e instrumentos de la Universidad.
13. Aumentar el grado de aplicación de los sistemas de gestión de calidad, ambiental, de salud ocupacional y seguridad industrial en los laboratorios.
14. Se debe mejorar y ajustar con nuevas alternativas el nivel de participación de la comunidad en las discusiones académicas sobre el futuro de la Universidad y su sostenibilidad.
15. Mejorar la reputación de la Universidad Nacional de Colombia desde la propia comunidad, pues desde la Universidad se generan los mensajes negativos y de mayor

impacto social y político. Se requieren cambios profundos en la cultura organizacional de la comunidad, especialmente en la Sede Bogotá.

16. Aprobar el Régimen de Planeación y Evaluación Permanente de Resultados.

17. Resolver el déficit financiero de corto plazo de la Universidad Nacional de Colombia y definir las reglas del juego con el Estado, para asegurar la sostenibilidad a largo plazo de la Institución.

18. Empezar ajustes internos para optimizar el uso de los recursos, modificar el acuerdo que regula la extensión, ajustar el sistema de becas de pregrado y posgrado y racionalizar la gestión de los posgrados y las inversiones en informática, telecomunicaciones y bases de datos.

19. Desarrollar las funciones definidas para el Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental de la Universidad Nacional de Colombia (SIGA), contenidas en la Resolución 1602 de 2014 de la Rectoría, y mejorar la articulación de los resultados de los procesos de autoevaluación y acreditación con los planes de desarrollo, los planes de mejoramiento y el sistema de calidad. Avanzar hacia un plan nacional único de mejoramiento para articular todas las acciones de mejor gestión y buenas prácticas.

20. Implementar el modelo de gobierno y gestión de las TIC en la Universidad y presupuestar integralmente la inversión para optimizar los recursos disponibles y mejorar la gobernabilidad sobre esta función tan estratégica.

21. Poner a operar las estructuras tecnológicas de transición que permitan, en forma gradual, solucionar las necesidades de intercambio de información entre los sistemas financiero QUIPÚ, académico SIA, de talento humano SARA, investigación y extensión HERMES, y el Banco de Proyectos de la Universidad Nacional de Colombia (BPUN).

22. Generalizar la cultura de gestión por proyectos, especialmente en lo relacionado con los recursos de las facultades y los de las direcciones académicas de sede.

23. Mejorar la confiabilidad de los datos. Aprobar y ejecutar la primera fase del plan estadístico de la Universidad.



Proyección de obras en la Universidad Nacional de Colombia

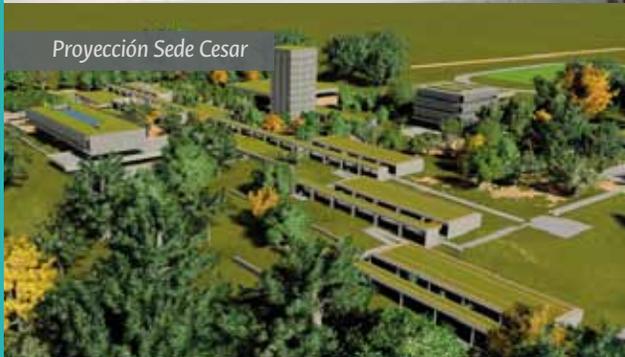
Campus Sede Tumaco



Facultad de Artes - Sede Bogotá



Proyección Sede Cesar



BALANCE SOCIAL

VIGENCIA 2014

PROCESO PERMANENTE DE
RENDICIÓN DE CUENTAS

rendiciondecuentas.unal.edu.co/preguntas