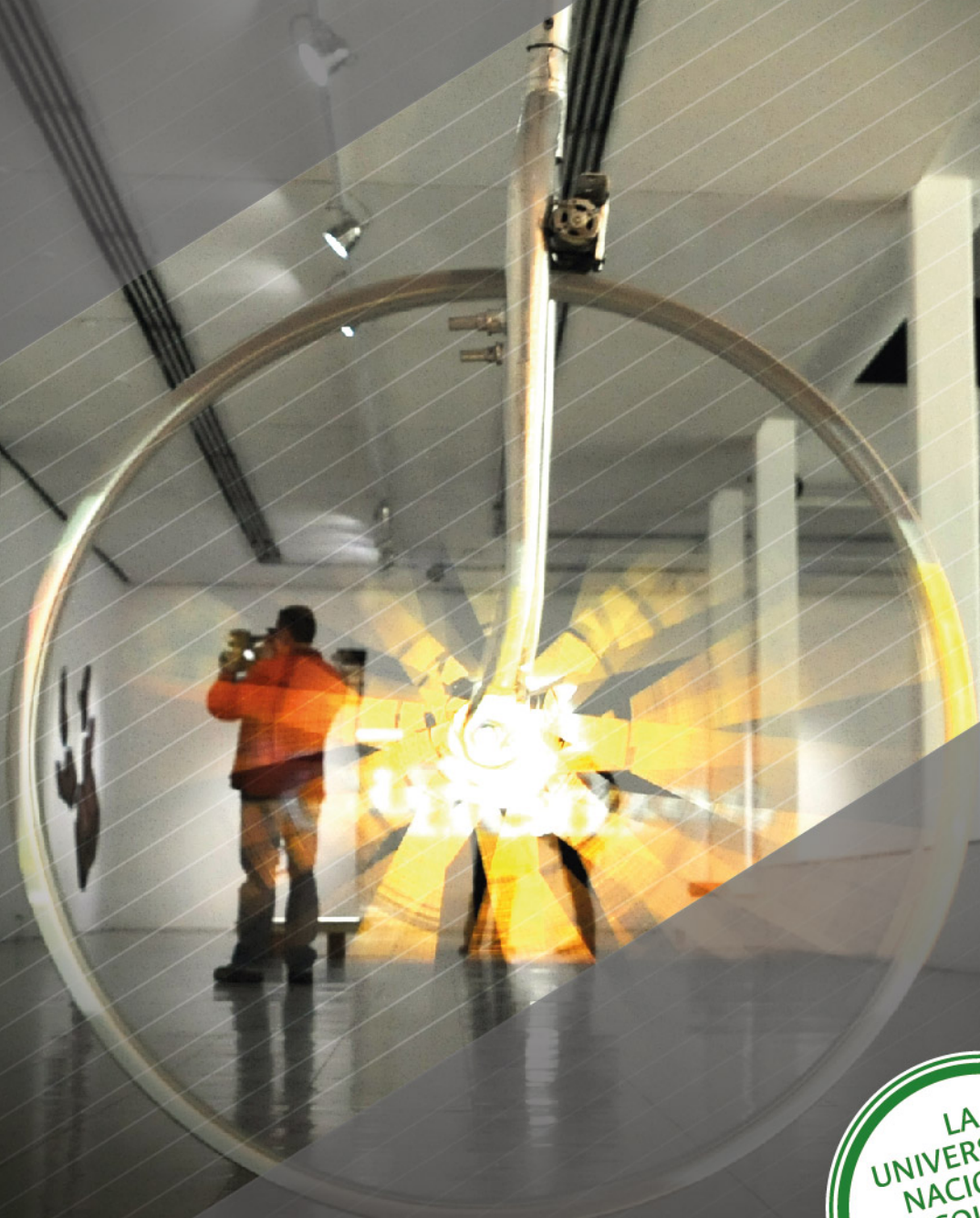


BALANCE SOCIAL VIGENCIA - 2013



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA



Universidad Nacional de Colombia

IGNACIO MANTILLA PRADA
Rector

CATALINA RAMIREZ GÓMEZ
Secretaria General

JORGE IVÁN BULA ESCOBAR
Vicerrector General

JUAN MANUEL TEJEIRO SARMIENTO
Vicerrector Académico

ALEXANDER GÓMEZ MEJÍA
Vicerrector de Investigación

GERARDO MEJÍA ALFARO
Gerente Nacional Financiero y Administrativo

CATALINA ARÉVALO FERRO
Directora Dirección de Relaciones Exteriores

CARLOS ALBERTO GARZÓN GAITÁN
Director Nacional de Planeación y Estadística

JAIME FRANKY RODRÍGUEZ
Director Unidad de Medios de Comunicación
Unimedios

ALEXANDER CLAVIJO
Corrección de estilo

Coordinación, diseño y diagramación
Oficina de Proyectos Estratégicos
Unimedios

Foto portada
Museo de Arte – Sede Bogotá
Víctor Holguín/Unimedios

CONTENIDO

PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL	p.3
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS <i>Calidad Académica y Autonomía Responsable</i>	
01. Proyectar a la Universidad Nacional de Colombia para convertirla en la primera universidad de clase mundial, en el país.	p.6
02. Consolidar el liderazgo de la Universidad en el sistema de educación superior colombiano.	p.8
03. Dotar a la Universidad de una infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de su misión institucional.	p.11
04. Consolidar el Sistema de Bienestar Universitario para que facilite el desarrollo de actividades académicas en ambientes adecuados.	p.14
05. Mejorar la gestión administrativa y la cultura organizacional de la Universidad y establecer mecanismos de sostenibilidad financiera para lograr mayor efectividad en el cumplimiento de la misión institucional.	p.14
ASPECTOS A MEJORAR	p.18

Presentación Institucional

A continuación, se presenta el balance de la gestión de la Universidad Nacional de Colombia, correspondiente a la vigencia 2013, primer año de ejecución del Plan Global de Desarrollo 2013-2015 "Calidad Académica y Autonomía Responsable". El informe hace énfasis tanto en el papel que cumple la Universidad en el sistema de educación superior colombiano, como en la construcción de Nación desde la región, a partir de sus cuatro sedes andinas y las cuatro de frontera.

Se resalta la impronta de la Universidad como institución dedicada a la investigación; en correspondencia, prevalece su énfasis en la formación a nivel de doctorado y maestría. Dicho perfil institucional se ha venido consolidando desde hace diez años y ha logrado posicionarse en el imaginario de la ciudadanía y en los indicadores de la educación superior en Colombia. Esto explica el mayor crecimiento de la matrícula de posgrado en relación con la de pregrado.

El informe comienza con las cifras más relevantes que caracterizan a la Institución. Posteriormente, se priorizan los objetivos estratégicos del plan, de acuerdo a los que generaron más impactos positivos en la organización y que presentaron mayor incidencia en las variables clave. Todo esto, teniendo en cuenta un enunciado problemático: "La Universidad Nacional de Colombia no satisface plenamente los estándares de una universidad de clase mundial".

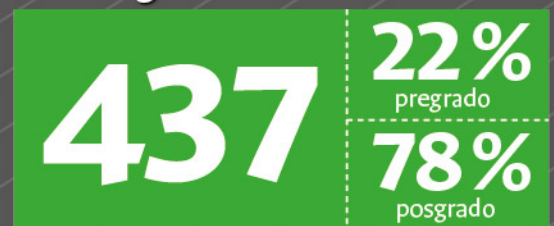
Aquí se presentan los principales logros y aspectos por mejorar, derivados del ejercicio misional en docencia, creación cultural y artística, investigación y extensión; así como de la ejecución de los proyectos de inversión en gestión y soporte institucional. El balance también da cuenta de las acciones estratégicas y operativas, que, aunque no se ejecutaron con recursos de inversión, contribuyeron al desarrollo de los objetivos y programas estratégicos del Plan Global de Desarrollo 2013-2015.

Presencia Nacional

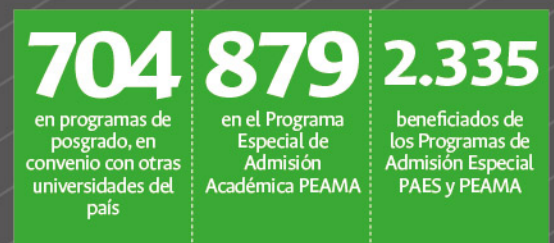
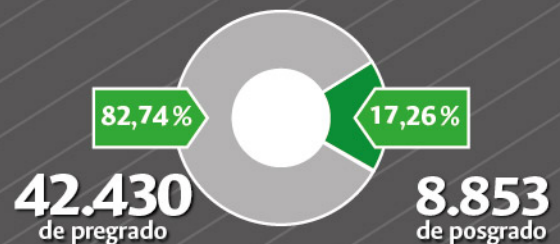


- 1 Centro de Estudios en Ciencias del Mar CECIMAR
- 2 Construcción nueva Sede Cesar
- 3 Museo Paleontológico
- 4 Estación de Biología Tropical Roberto Franco
- 5 Centro Agropecuario MARENGO
- 6 Reserva Nacional Forestal

Programas Académicos

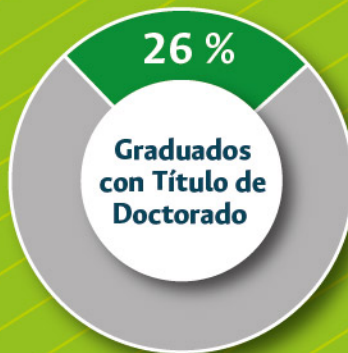
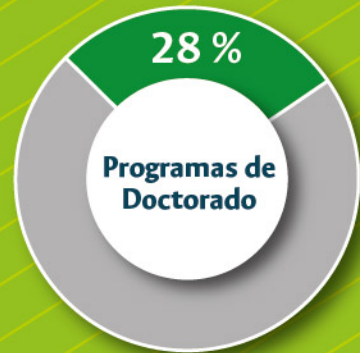


51.283 estudiantes



La Universidad en el Sistema de Educación Superior

- Universidad Nacional de Colombia
- Otras Universidades



Pruebas de admisión para personas con discapacidad visual
Foto: Víctor Holguín/Unimedios

85%

de los estudiantes de pregrado pertenecen a estratos 1, 2 y 3

5.983

estudiantes de maestría

104

estudiantes de pregrado matriculados en doble titulación

100%

de los programas de pregrado cuentan con acreditación de alta calidad

10 años

de acreditación institucional de alta calidad, máximo período otorgado a una institución de educación superior en Colombia

28%

de los grupos de investigación **Categoría A1**, en el país, pertenecen a la UN

Puesto 31

dentro de las 100 mejores empresas del país, según Merco Empresas, siendo la única universidad pública en el ranking



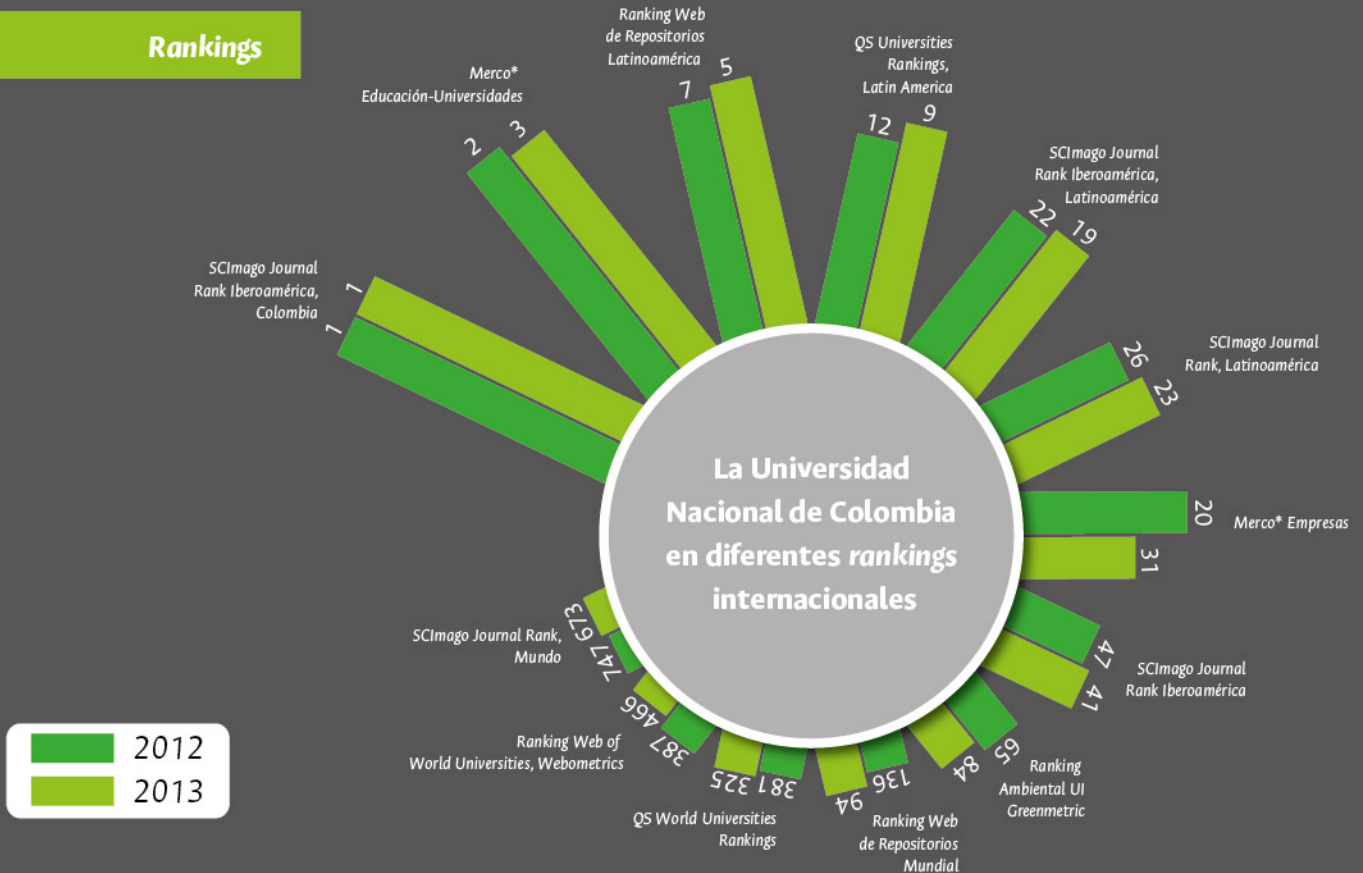
Auditorio León de Greiff - Sede Bogotá
Foto: Andrés Castaño/Unimedios

10

Objetivo Estratégico 1:

01. Proyectar a la Universidad Nacional de Colombia para convertirla en la primera universidad de clase mundial, en el país.

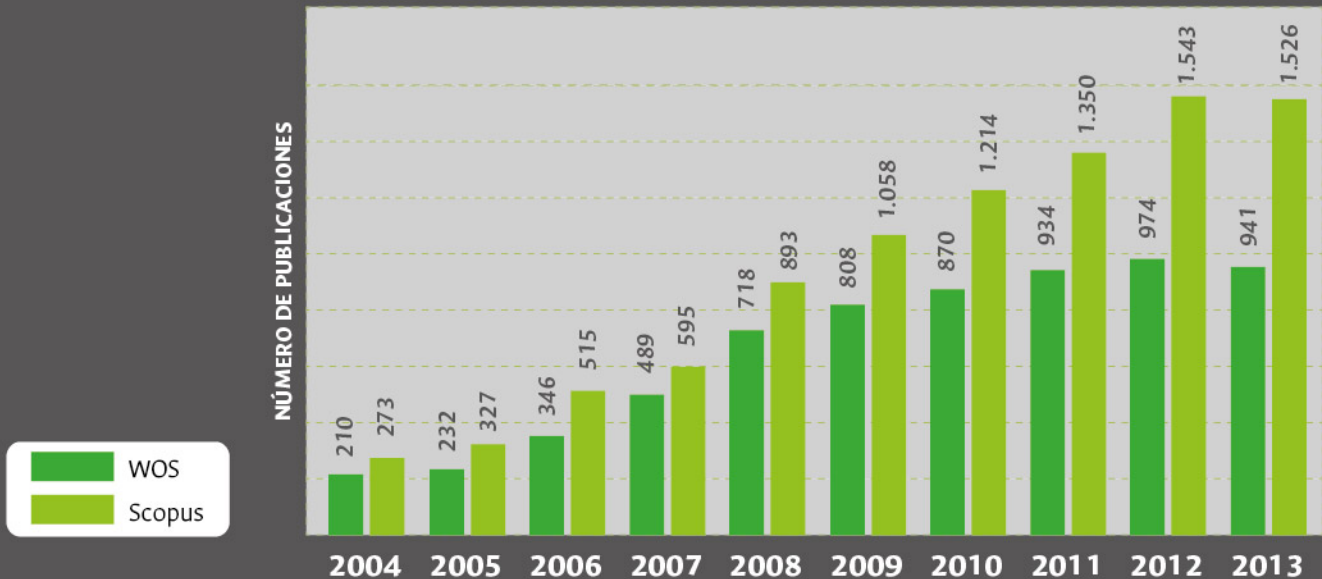
Rankings



* Merco (Monitor Empresarial de Reputación Corporativa)

Producción Científica

Dinámica de publicaciones de autores vinculados a la Universidad Nacional de Colombia en Web Of Science y Scopus (2004-2013)



Principales logros

- Se consolidó el **Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz**, dentro del programa **Grandes Problemas Nacionales**, como un garante académico de los diálogos realizados en La Habana durante este año.
- Se diseñó el programa **Nodos Fronterizos** para promocionar las actividades de educación continua y permanente de la Universidad, en la sedes de presencia nacional, con el objetivo de aportar al desarrollo regional y a la proyección internacional de la Institución.
- Se dio inicio al **Programa Nacional de Internacionalización del Conocimiento 2013-2015**, mediante el cual se apoyaron 204 movilidades, por 746 millones de pesos.

118

nuevos convenios suscritos con instituciones internacionales

59

convenios marco

52

específicos

7

específicos - subvención

Centro de Diagnóstico Imagenológico - Sede Bogotá

Foto: Andrés Castaño/Unimedios

El programa de Ingeniería Agronómica de la Sede Palmira recibió, por 10 años, el reconocimiento internacional para la "Acreditación Conjunta de Programas de Pregrado (Medicina y Agronomía) en la Región Andina", por parte del proyecto piloto CONSUAN.

El programa de Cine y Televisión de la Sede Bogotá fue aceptado como miembro del "Centre International de Liaison des Ecoles de Cinéma et de Télévision - CILECT".

423

estudiantes de pregrado y posgrado realizaron actividades académicas en otras instituciones

60

nacional

363

internacional

257

estudiantes de otras instituciones fueron recibidos para realizar distintas actividades académicas

74

nacional

183

internacional

02. Objetivo Estratégico 2:
Consolidar el liderazgo de la Universidad
en el sistema de educación superior colombiano.

Cifras académicas



Colección Pizano - Sede Bogotá
Foto: Pilar Suescún

7.578
graduados

66% en pregrado

34% en posgrado

1.500
libros entregados a la comunidad
universitaria, gracias a la campaña
Adopta un libro

37%
de incremento en libros
producidos por el Sello Editorial UN

43
revistas científicas indexadas
en IBN Publindex

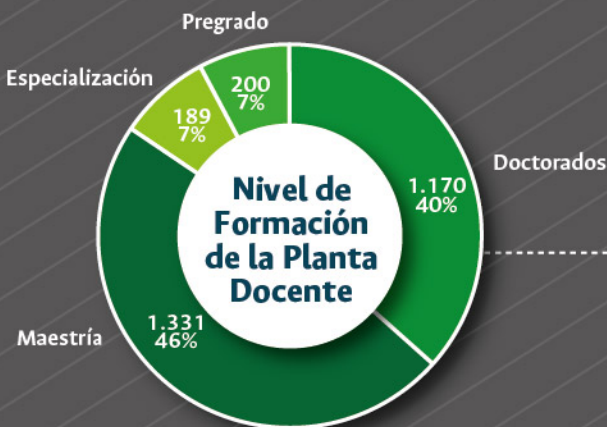
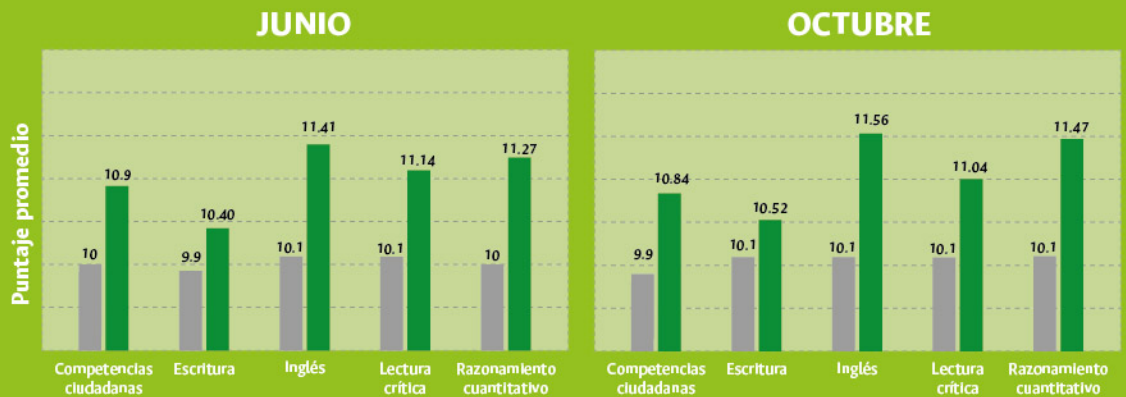


Estudiantes Biblioteca - Sede Orinoquía
Foto: Víctor Holguín/Unimedios

6.559 estudiantes de pregrado fueron evaluados en los 5 módulos de competencias genéricas de las pruebas Saber Pro

PUNTAJES SABER PRO 2013

- Universidad Nacional de Colombia
- Total país



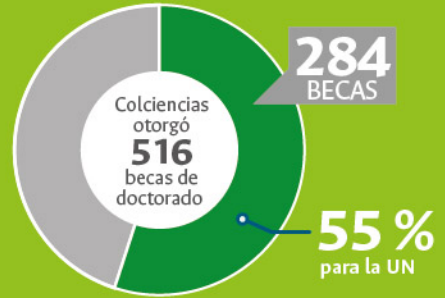
Profesores en Formación





Bloque de Laboratorios - Sede Manizales

Investigación



El Sistema de Investigación obtuvo importantes logros en materia de planeación, integración y proyección, a nivel nacional, de sede y facultad, gracias a la implementación de un mecanismo que apalancó los recursos de investigación y la organización de los procesos de soporte y gestión. Dicha apuesta se concretó mediante el acompañamiento de la Dirección Nacional de Planeación y Estadística y la Vicerrectoría de Investigación para capacitar a las facultades en la formulación detallada de proyectos de inversión del Sistema de Investigación y el manejo del aplicativo del Banco de Proyectos de la Universidad Nacional de Colombia (BPUN).



* Todas las cifras están dadas en pesos colombianos.

03. Objetivo Estratégico 3:
Dotar a la Universidad de una infraestructura física, tecnológica
y de soporte para el cumplimiento de su misión institucional.

Infraestructura

290.314 millones
aprobados por el Sistema General de Regalías
para desarrollar 26 proyectos

23.000 millones
del Plan de Acción Institucional 2013-2015
ejecutados en obras de infraestructura física de
todas las sedes de la Universidad

606
laboratorios para formación, investigación y extensión
distribuidos en todas las sedes de la Universidad

923.672
visitas al Portal de Revistas UN en internet

170 %
de ampliación en el ancho de banda de la red de
comunicaciones de la Universidad, alcanzando
1.782 Mbps en 2013

233.111 ejemplares
de UN Periódico distribuidos mensualmente
a nivel nacional

1.5 millones
de visitas a la página web de la Agencia
de Noticias UN

45.895
transacciones bibliográficas en 2013

Principales Logros

Sede Bogotá

- Se avanzó en las obras de adecuación del Hospital Universitario, proyecto que cuenta con un presupuesto de 35.000 millones de pesos.
- Se comprometieron 23.300 millones de pesos en vigencias futuras para las obras del nuevo edificio de la Facultad de Enfermería y el reforzamiento estructural del edificio 500 B "Archivo Central Histórico".
- Se inauguró el Centro de Atención de Salud Estudiantil (CASE), obra de adecuación de 909 metros cuadrados.
- Se inició la ejecución del reforzamiento estructural y modernización del edificio 401 de la Facultad de Ingeniería.
- Se inició el reemplazo de cubiertas del edificio 201 de la Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales.
- Se iniciaron las obras de adecuación del Comedor Central y se concluyeron las de 3 cafeterías, que ampliarán el suministro de alimentos a los estudiantes de la Sede.
- Se entregaron 230 metros lineales del andén perimetral para el campus.
- Se ejecutaron 5.063 millones de pesos en obras menores y de mantenimiento de la infraestructura física de la Sede.
- Se recicló más del 60% de los residuos ordinarios que se generaron en la Sede.

Sede Orinoquia

- Se concluyó la obra de montaje e instalación de la Cubierta del Polideportivo.
- Se realizó la adecuación del acceso principal a la Sede y la construcción de la cubierta para la planta de tratamiento de agua potable.

Sede Caribe

- Se adelantó, en un 90%, el cerramiento del edificio de las aulas nuevas, contiguas al Jardín Botánico (130 metros lineales).



CADE de la Facultad de Ingeniería – Sede Bogotá

Foto: Andrés Castaño/Unimedios

Sede Palmira

- Se revisó el Plan de Ordenamiento Académico-Físico de la Sede, para vincularlo en el plan de desarrollo físico, junto con su inserción dentro del Parque Científico Tecnológico BIOPACÍFICO.
- Se brindó un diagnóstico y las recomendaciones de mejora para el sistema de tratamiento de aguas residuales del área porcícola, en la granja Mario González Aranda, de la Facultad de Ciencias Agropecuarias.

Sede Amazonia

- Se realizó la primera etapa de construcción del laboratorio de medios audiovisuales (Medialab).



Sede Manizales

- Se entregó el Edificio de Laboratorios de Química e Ingeniería Química del campus La Nubia.
- Se llevó a cabo el Evento Nacional Ambiental, realizado de manera simultánea en todas las sedes de la Universidad. La jornada buscaba articular el componente ambiental a las actividades diarias de la comunidad universitaria.

Sede Tumaco

- Se iniciaron las actividades correspondientes a la fase de diseño del campus y se empezó la construcción del Centro de Estudios del Pacífico (CEP), con un área de 400 m².

Sede Medellín

- Iniciaron las obras de construcción del edificio de Bienestar Universitario y la cafetería central.
- El Laboratorio de Física Radiológica y el de Geotecnia y Pavimentos recibieron licencia para el manejo de fuentes radioactivas, por parte del Servicio Geológico Colombiano.

Cesar

- Se inició la construcción de la sede en el municipio de La Paz, el 23 de agosto de 2013, después de su adjudicación, mediante un proceso licitatorio realizado por la Gobernación.

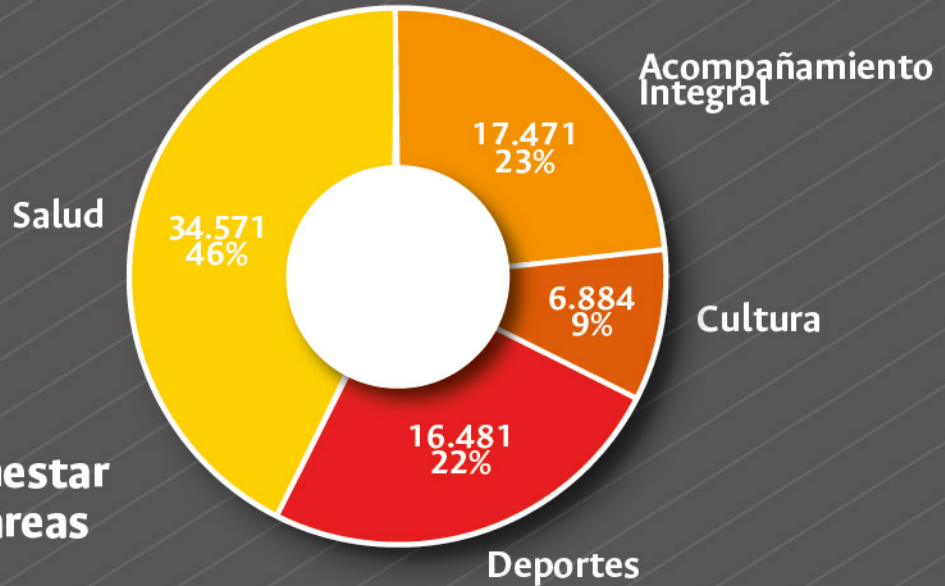
Objetivo Estratégico 4:

04.

Consolidar el Sistema de Bienestar Universitario para que facilite el desarrollo de actividades académicas en ambientes adecuados.

Cifras Globales

Usuarios de los programas de Bienestar Universitario por áreas



5,3%

del presupuesto de funcionamiento se ejecutó en acciones de Bienestar Universitario

39

becas de posgrado entregadas a los mejores promedios de pregrado

2.234

apoyos externos gestionados para estudiantes de pregrado

6.166

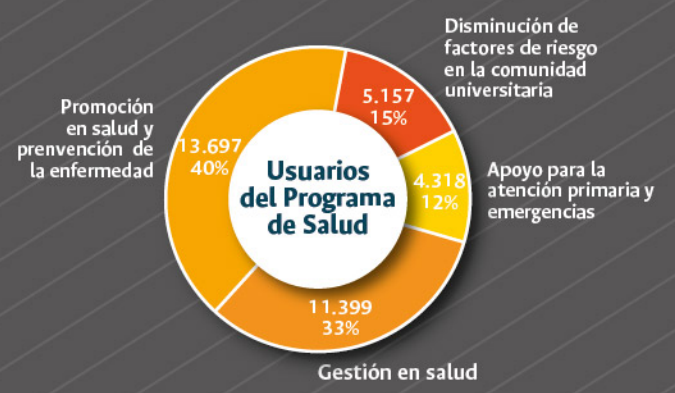
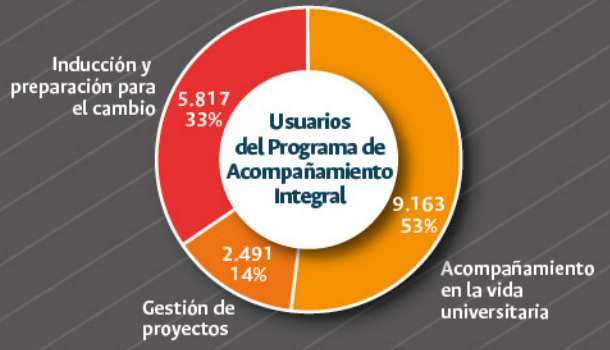
apoyos socioeconómicos entregados a estudiantes de pregrado de las diferentes sedes



Bienestar Universitario – Sede Palmira
Foto: Víctor Holguín/Unimedios



Carnaval UN – Sede Bogotá
Foto: Víctor Holguín/Unimedios



Objetivo Estratégico 5:

Mejorar la gestión administrativa y la cultura organizacional de la Universidad y establecer mecanismos de sostenibilidad financiera para lograr mayor efectividad en el cumplimiento de la misión institucional.

CALIDAD ACADÉMICA Y
AUTONOMÍA RESPONSABLE

05.

Principales Logros

Edificio de la Facultad de Minas - Sede Medellín

Foto: Pilar Suescún

Calificación

AAA(col)

que corresponde a la más alta valoración otorgada por las firmas calificadoras de riesgo financiero. Se renueva así la concedida en el año 2012.

SE PROMOVIO E IMPULSO LA APROBACION DE LA LEY 1697 DEL 20 DE DICIEMBRE DE 2013 "POR LA CUAL SE CREA LA ESTAMPILLA PRO UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA Y DEMAS UNIVERSIDADES ESTATALES DE COLOMBIA".

Se firmó el convenio ORIO entre el Gobierno Holandés y el Ministerio de Educación Nacional de Colombia, con el fin de subvencionar el diseño, construcción y operación de la Sede Tumaco, por un valor total de 695.170 euros, de los cuales Holanda aportará 345.619. Dichos recursos permitirán construir la primera fase de la sede de la Universidad Nacional de Colombia en el Pacífico colombiano.

14-35

Museo Casa Gaitan

Foto: Víctor Holguín/Unimedios

Subsidio anual
de la matrícula
por estudiante

86 % pregrado
70 % posgrado

Durante la ejecución del Plan Global de Desarrollo 2013-2015, se efectuaron 138 proyectos de inversión en gestión y soporte institucional, distribuidos en todas las sedes.

MEDIANTE EL ACUERDO 123 DE 2013 DEL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO, SE APROBÓ EL NUEVO ESTATUTO DE PERSONAL ACADÉMICO DE LA UNIVERSIDAD, QUE UNIFICÓ LOS TRES QUE ESTABAN VIGENTES, MANTENIENDO LAS VENTAJAS QUE CADA UNO DE ELLOS PRESENTABA PARA LOS DOCENTES.

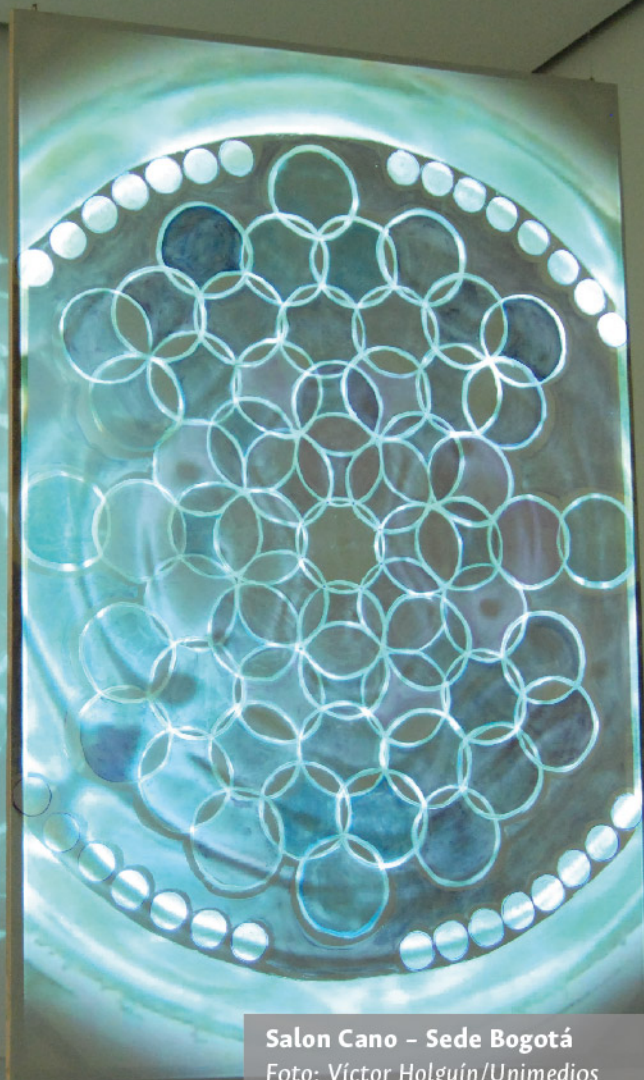
Se gestionó ante el Ministerio de Hacienda y otras instancias gubernamentales, la incorporación de los recursos necesarios para mejorar las condiciones salariales de los trabajadores administrativos de la Universidad, a partir de la vigencia 2014. Estos recursos constituyen la base presupuestal en funcionamiento y se cuantificaron en 19.500 millones de pesos, de 2013.



Aspectos a mejorar



Como se mencionó en la presentación institucional, la Universidad Nacional de Colombia no satisface plenamente los estándares de una universidad de clase mundial. Dentro de las principales falencias que presenta la Institución están la capacidad de incidir en el desarrollo social y económico de la población colombiana; su reputación internacional por el impacto de sus investigaciones; la generación de ideas innovadoras reconocidas por sus pares a nivel mundial; el atractivo internacional de sus programas académicos, tanto para estudiantes como para profesores; la posibilidad de contar con fuentes de recursos diversas y suficientes para asegurar su sostenibilidad a largo plazo; la capacidad de ofrecer áreas que garanticen un entorno adecuado que asegure calidad en todas sus dimensiones; y finalmente, garantizar a sus graduados posiciones de influencia y autoridad nacional e internacional, no solo en los ámbitos técnicos, sino en los políticos, sociales, académicos, culturales y artísticos.



Salon Cano – Sede Bogotá
Foto: Víctor Holguín/Unimedios



Como resultado de la evaluación realizada, se reafirman con más detalle las acciones necesarias para mejorar, entre las cuales se destacan:

- 1.** Superar la planeación de corto plazo y construir acuerdos en la comunidad académica sobre los fundamentos expresados en la visión de la Universidad Nacional de Colombia y en la definición de lineamientos de planeación estratégica, que orientan los planes globales de desarrollo para los próximos veinte años.
- 2.** Consolidar las mejoras que se han logrado en bilingüismo y ampliar la cobertura de los programas en la comunidad académica. Todavía falta trecho por recorrer.
- 3.** Llevar los regímenes de planeación y financieros al Consejo Superior Universitario para análisis y aprobación.
- 4.** Terminar de evaluar la reforma académica vigente.
- 5.** Evaluar permanentemente y ajustar, si es necesario, el sistema de admisiones de la Universidad, hasta lograr los propósitos que han motivado los cambios recientes.
- 6.** Mejorar la capacidad de innovación tecnológica y social y monitorear el impacto de la investigación y la extensión.
- 7.** Terminar las obras de construcción y adecuación del Hospital Universitario e iniciar su operación.
- 8.** Garantizar la solidez de los ejercicios de priorización de necesidades de infraestructura física, laboratorios de investigación y docencia, tecnologías de información y comunicaciones, para avalar el uso eficaz de los recursos derivados de la estampilla pro Universidad Nacional de Colombia y demás universidades públicas. Avanzar en los planes de desarrollo territorial en los campus, actuando con agilidad y contundencia ante el proyecto de renovación del CAN, que amenaza a la Ciudad Universitaria y a las demás sedes de la Institución.
- 9.** Mejorar la focalización de subsidios a los estudiantes de pregrado y de posgrado.
- 10.** Desarrollar el nuevo enfoque de calidad, integrando todas las acciones de mejoramiento en un único proceso, incorporando las capacidades necesarias en la médula de la organización, enfatizando la gestión simplificada por procesos y asegurando el compromiso de la alta dirección con estos propósitos.
- 11.** Seguir profundizando en la política de descentralización y delegación de responsabilidades y funciones y simplificar la gestión.
- 12.** Mejorar la gestión de información para soportar los procesos de dirección, consolidar el proceso permanente de rendición de cuentas a la ciudadanía y mejorar en los rankings nacionales e internacionales.
- 13.** Fortalecer la dimensión estadística recientemente creada, incorporarla a la organización y a los procesos y ejecutar la primera fase del plan nacional estadístico.
- 14.** Ser un referente en la gestión de los recursos de regalías y crear las capacidades internas para lograr su ejecución eficaz.
- 15.** Terminar el estudio de costos de la Universidad y avanzar en los costos por programa curricular.



BALANCE SOCIAL 2013
PROCESO
PERMANENTE DE
RENDICIÓN DE CUENTAS



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA

rendiciondecuentas.unal.edu.co